



# СВЯЗЬ СО СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЗАДАЧАМИ В ОБЛАСТИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА УЧАСТИЕ В ОБЕСПЕЧЕНИИ И РЕАЛИЗАЦИИ:







- ✓ модернизации системы подготовки современного кадрового резерва для наглядной **демонстрации ведущей роли** Российского спорта на мировой арене
- ✓ снижения к 2030 году **суммарной продолжительности** временной нетрудоспособности граждан на основе формирования потребности в здоровом образе жизни и создание **пролонгированной системно-структурной немедикаментозной профилактики** заболеваний;
- ✓ создания **востребованной модели** центра здоровья, обеспечивающего систематические занятия физической культурой и развитие **системы адаптивной** физической культуры и двигательной **реабилитации** участников специальной военной операции.

# ВГАС – СПОРТИВНЫЙ ВУЗ ЧЕРНОЗЕМЬЯ








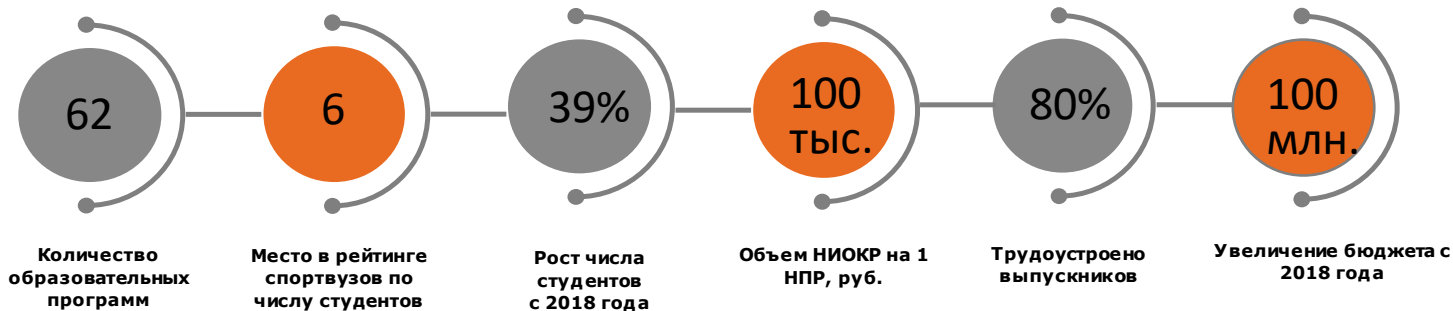
## ПРОБЛЕМЫ И ВЫЗОВЫ

-  Эволюция глобальных требований к сотруднику в области спортивной подготовки
-  Система высшего спортивного образования находится в процессе трансформации, обусловленной вызовами VUCA-мира (новая реальность - непостоянство, неоднозначность, неопределенность, двусмысленность)
-  Динамично меняющаяся многозадачная среда
-  Образовательные программы отстают от современных требований заказчика к уровню подготовленности выпускников и глобальных изменений социума.

## ВГАС СЕГОДНЯ

Самый молодой спортивный вуз страны (22.02.2006 г).

-  2251 - общая численность обучающихся (6-е место)
-  157 человек профессорско-преподавательского состава
-  Единственный вуз в Центрально-черноземном регионе, осуществляющий подготовку кадров в области физической культуры и спорта
-  ВУЗ работает по брендбуку, разработанному и утвержденному в 2020 году, по которому проведено оформление корпусов, территорий и внутреннего оборудования
-  В структуре ВГАС административный корпус, два учебно-спортивных комплекса и общежитие



# МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

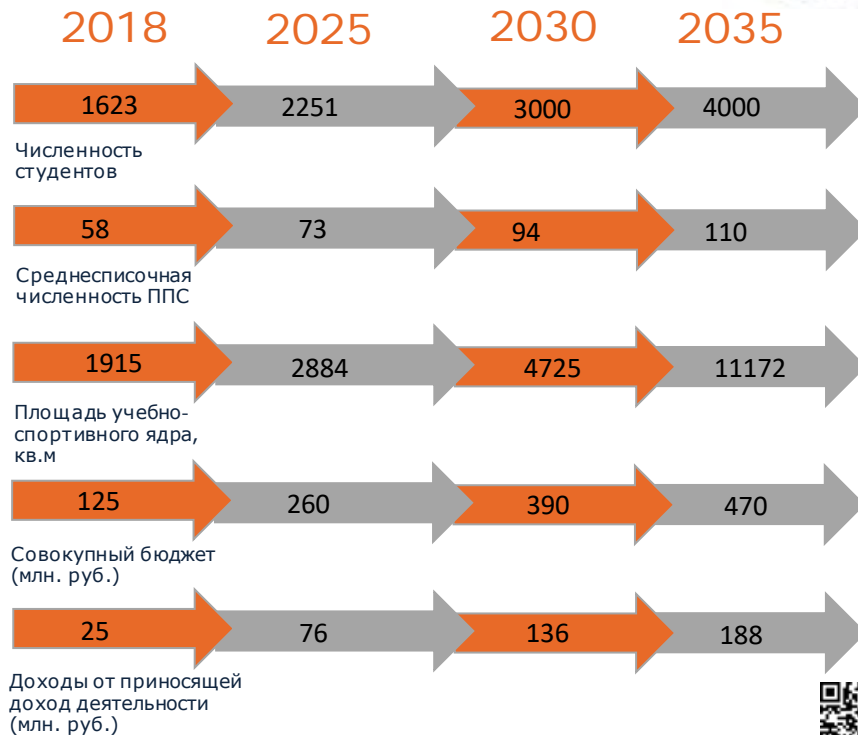


## Миссия академии

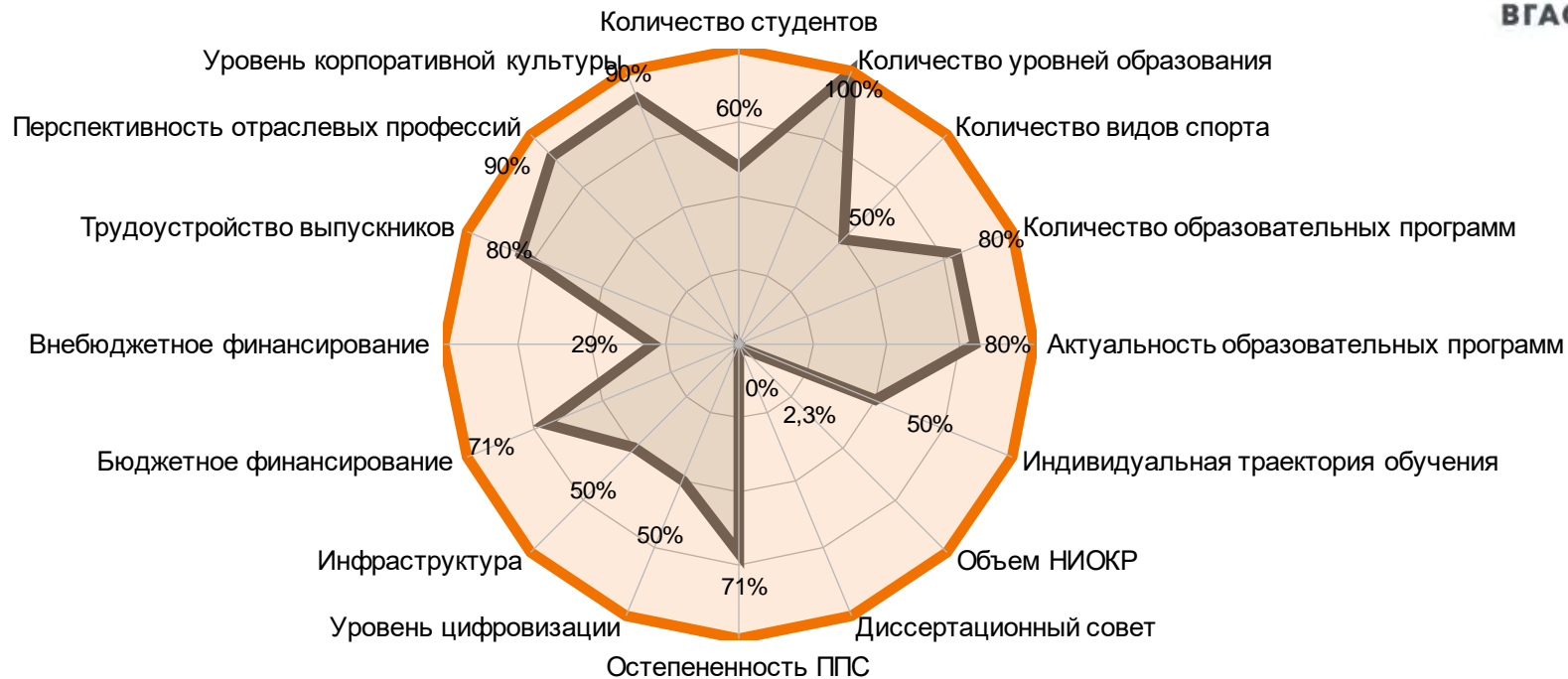
Сохранение и приумножение интеллектуального потенциала Воронежской области как **специальной части** образовательного пространства Российской Федерации в исследовании **предельных** возможностей человеческого организма и полноценного активного двигательного долголетия.

## Стратегическая цель академии

- ✓ Создание ХАБА образования и здоровьесбережения, спортивной подготовки и исследовательско-технологической площадки;
- ✓ Базовый вуз спортивной отрасли Центрально-Черноземного района и **новых регионов** – драйвер кадрового и инфраструктурного развития **макрорегиона**.



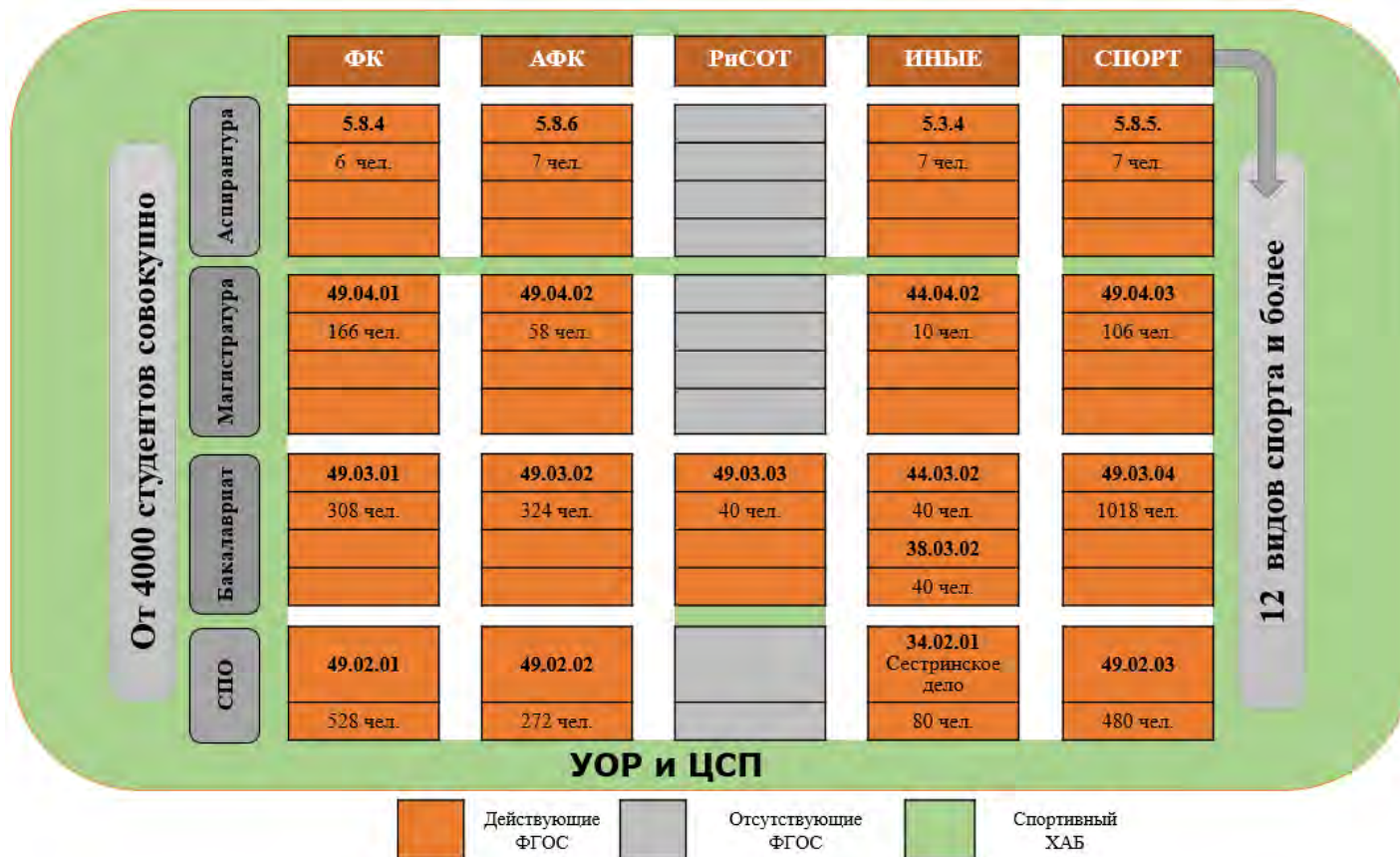
# ПОКАЗАТЕЛИ ФАКТИЧЕСКОЙ И ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ



■ Фактическая модель

■ Целевая модель

# ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ ВУЗА В РАЗРЕЗЕ СПОРТИВНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ТРАЕКТОРИИ



\*приведённый расчёт минимального экономически оправданного числа студентов



# КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ПОЛИТИКЕ ВУЗА



<p><b>Образовательная политика</b></p>	<p>Внедрение новой формы обучения - «очно-дистанционная»</p>	<p>Акценты на развитие двух базовых направлений подготовки - «Спорт» и «АФК»</p>	<p>Создание базовых спортивно-педагогических кафедр вне периметра имеющейся материальной базы</p>	<p>Увеличение количества легко трансформируемых образовательных программ ДПО, СПО и ВО</p>
<p><b>Политика управления человеческим капиталом</b></p>	<p>Базовый стандарт профессиональных компетенций для ППС и администрации, включающий обязательный Digital и Soft Skills</p>	<p>Внедрение системы процессингового управления и цифровой поддержки принятия решения на основе аналитики основных бизнес-процессов вуза</p>	<p>Сокращение расходов на управление административными и образовательными процессами и их автоматизация - цифровой двойник вуза</p>	<p>Оптимизация системы управления и эксплуатация зданий («умный» корпус)</p>
<p><b>Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций</b></p>	<p>Адаптация учебной лаборатории к современной методике обучения</p>	<p>Участие в создании системы сетевого исследовательского кластера (НИИ ФК)</p>	<p>Создание кластера прикладных исследований с компаниями «Молвест», «Эко-Нива», «Олимп здоровья»</p>	<p>Организация объединенного диссертационного совета с ФГБОУ ВО «Смоленский государственный университет спорта»</p>
<p><b>Кампусная и инфраструктурная политика</b></p>	<p>Увеличение площади для занятий с 822 м<sup>2</sup> до 1989 м<sup>2</sup> путем их модернизации*</p>	<p>Проектирование центра реабилитации - пристройки УСК 1 (ул. К. Маркса, 59)</p>	<p>Проектирование современного центра реабилитации УСК 2 (ул. Средне-Московская, 72)</p>	<p>Проектирование студенческого кампуса</p>

\* Требуется синхронизация с программой по капитальному ремонту

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ № 1

## 1. Академия – сквозная система спортивно-образовательной, практико-ориентированной подготовки кадров для ЦЧР и новых регионов



### 1. Внедрение новой формы обучения «очно-дистанционной»

- внедрение технологий искусственного интеллекта как средство для нового формата обучения;
- «круглый стол» как новый формат обучения (переход от преподавателя «энциклопедиста» к преподавателю «мотиватору»).



### 2. Реализация системы «вынесенных» базовых спортивно-педагогических кафедр.

- создание положения о базовых спортивно-педагогических кафедрах;
- экспериментальный перенос в спортивные школы, клубы;
- экспериментальный перенос в Воронежский областной клинический центр лечебной физкультуры и спортивной медицины «Реабилитация», а затем в госпитали – центры реабилитации участников СВО.



### 3. Функциональная трансформация образовательных процессов:

Создание кластерных партнерских технологий по направлениям:

- спортивного менеджмента,
- реабилитационной медицины,
- спортивной генетики,
- кинезиологии двигательной активности,
- нейрофизиологии спортивной деятельности,
- специальной военно-профессиональной двигательной подготовки,
- компьютерного зрения для биомеханической модели двигательного действия.

**2030**

В 2030 году 30% обучающихся по индивидуальной траектории с использованием дистанционных образовательных технологий.

**2035**

В 2035 году 40% обучающихся по индивидуальной траектории с использованием дистанционных образовательных технологий.



# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ № 2



## 2. Академия как круглогодичный центр подготовки сборных команд РФ в ЦЧР



### 1. Реализация программ спортивной подготовки по 4 видам спорта (УОР):

- создание единой цифровой платформы «Спортсмен ЦЧР и новых регионов»;
- внедрение системы «спортивного отбора».



### 2. Расширение реализации программ спортивной подготовки до 6 видов спорта (ЦСП).

- экспертиза программ многолетней подготовки сборных команд РФ по видам спорта;
- привлечение резервных сборных команд РФ для совершенствования модели тренировочного процесса.



### 3. Синхронизация с образовательными программами и реализация программ спортивной подготовки по 12 видам спорта.

Постоянно действующая «площадка» тренерских советов федераций РФ по 12 видам спорта:

- |                          |                                      |
|--------------------------|--------------------------------------|
| • пулевая стрельба;      | • художественная гимнастика;         |
| • баскетбол;             | • плавание;                          |
| • тхэквондо;             | • футбол;                            |
| • бокс;                  | • легкая атлетика;                   |
| • спортивная гимнастика; | • фиджитал: баскетбольное двоеборье; |
| • спортивная акробатика; | • фиджитал: футбольное двоеборье     |

**2028**

Создание единой цифровой платформы «Спортсмен ЦЧР и новых регионов» по 4 видам спорта.

**2030**

Функционирование Училища Олимпийского резерва и ЦСП по 12 видам спорта на базе среднего профессионального образования.



# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ № 3



## 3. Академия – востребованная модель центра здоровья для разработки методик немедикаментозной профилактики заболеваний на протяжении всей жизни, современных технологий адаптивной физической культуры и двигательной реабилитации участников СВО



### 1. Организация сетевого взаимодействия с ФНЦ ФКиС и госпиталем «Олимп здоровья».

- Создание научной лаборатории «Центр исследовательских технологий».



### 2. Разработка и реализация прикладных научно-исследовательских программ по:

- реабилитации;
- нутрициологии;
- активному спортивному долголетию;
- двигательной активности населения;
- травмам без последствий.



### 3. Создание горизонтального взаимодействия с сетевыми партнерами:

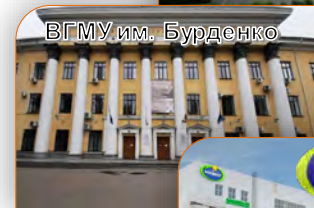
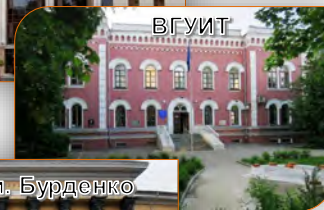
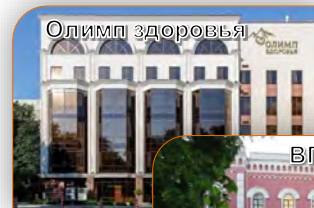
- использование принципов нутрициологии в формировании оптимальных рационов питания в различных видах спорта с учетом индивидуальных особенностей.

**2028**

Создание телекоммуникационного центра для занятий адаптивной физической культурой

**2030**

Открытие многофункционального центра реабилитации на базе Академии.



# ЭТАПЫ ТРАНСФОРМАЦИИ - ГРАФИК РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ



Проект 1: Академия – сквозная система спортивно-образовательной, практико-ориентированной подготовки кадров для ЦЧР и новых регионов

Проект 2: Академия как круглогодичный центр подготовки сборных команд РФ в ЦЧР

Проект 3: Академия – востребованная модель центра здоровья для разработки методик немедикаментозной профилактики заболеваний на протяжении всей жизни, современных технологий адаптивной физической культуры и двигательной реабилитации участников СВО

**Итого:**

	2026 г., млн.руб.	2027 г., млн.руб.	2028 г., млн.руб.	2029г., млн.руб.	2030 г., млн.руб.	2035 г., млн.руб.
Проект 1	29,65	30,53	22,50			
Проект 2	24,00	40,00	37,00	313,00	1500,00	
Проект 3	31,20	16,08	8,35			
<b>Итого:</b>	<b>84,85</b>	<b>86,61</b>	<b>67,85</b>	<b>313,00</b>	<b>1500,00</b>	

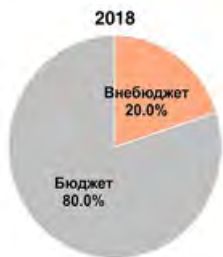


# ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ

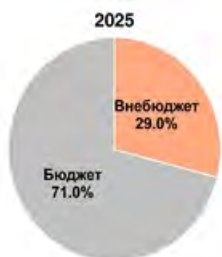
## ДОХОДЫ



ВГАС



125 млн. руб.



260 млн. руб.



390 млн. руб.



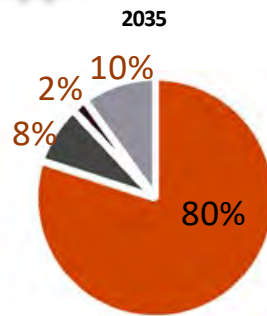
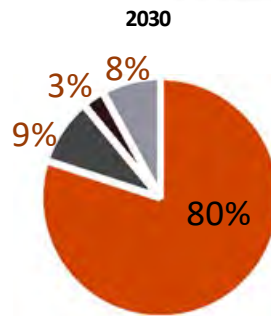
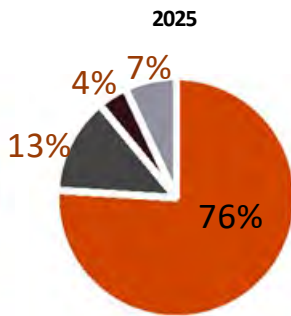
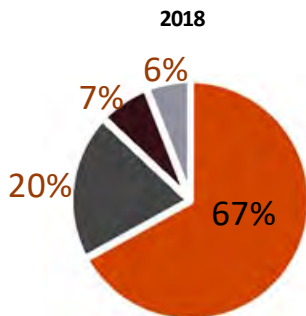
470 млн. руб.

### Механизм наращивания новых источников дохода:

- ❖ Реконструкция помещений вуза
- ❖ Введение новых профилей обучения
- ❖ Строительство общежития, бассейна
- ❖ Новые программы ФДПО

Увеличение поступления бюджетных денежных средств за счет расширения количества дополнительных образовательных программ, внедрения новой формы обучения, платы иностранных граждан, средств от внеучебной деятельности.

## РАСХОДЫ



- Заработная плата
- Содержание имущества
- Налоги
- Прочее





# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

## Контактная информация:

Адрес: 394036, г. Воронеж, ул. Карла Маркса, 59

Многоканальный телефон +7 (473) 280-02-75

e-mail: [kanc@vgifk.ru](mailto:kanc@vgifk.ru)

Сайт: [www.vgifk.ru](http://www.vgifk.ru)