



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ВОРОНЕЖСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ИНСТИТУТА ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

2019-2024

Воронеж 26.11.2019

**Докладчик: Советник ректора по стратегическому развитию и инновациям
Елена Владимировна Чеснокова**



МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ ВГИФК

Миссия института состоит в формировании, поддержании и усилении имиджа ВГИФК как центра науки, методики и образования в области физической культуры и спорта на глобальном рынке образовательных услуг.

Цели учредителя - участие в развитии потенциала ФКиС РФ через реализацию стратегических приоритетов, Национальных и Федеральных проектов.

Стратегические цели ВГФИК 2019-2024 –

1. Повышение конкурентоспособности института.
2. Рост позиций вуза в общих и отраслевых рейтингах.
3. Активное участие в развитии ФКиС в ЦЧ регионе, РФ и на международном уровне.
4. Увеличение доходности бюджета института, сокращение и оптимизация структуры издержек.

В соответствии с Миссией, целями Учредителя и Стратегическими целями института, определён **общий курс института**: Модернизация. Инновации. Развитие.



Мероприятия реализации Стратегии

1

«Модернизация существующих и открытие новых образовательных программ» 2019 – 2021 годы

2

«Модернизация научно-исследовательской деятельности» 2020 - 2022 годы

3

«Модернизация системы управления институтом» 2020 - 2022 годы

4

«Разработка и реализация инициатив в области ФКиС» 2022 -2024 годы



Этапы реализации Стратегии

I этап «Модернизация»

2019 - 2021 годы, на котором предполагается совершенствование образовательной, научно-исследовательской и инновационной среды института, в том числе за счет модернизации: содержания образования и НИД, информационно-коммуникационной инфраструктуры, материально-технической базы, кадрового потенциала, создания современной системы управления, формирование бренда института, узнаваемого в российском и мировом научно-образовательном пространстве.

II этап «Развитие и инновации»

2021 - 2023 годы, на котором предполагается повышение конкурентоспособности института за счет создания и развития региональных, федеральных, международных, научно-образовательных сообществ на базе ВГИФК; сотрудничества в образовании и науке ФКиС с ведущими мировыми образовательными и научными центрами, институтами, странами ближнего зарубежья; концентрации инновационной деятельности вокруг крупных проектов – точек роста, лидерства и интенсификации прикладных разработок в области ФКиС.

III этап – «Укрепление позиций института»

2023 - 2024 годы и далее, на котором предполагается рост позиций института в общих и отраслевых рейтингах, за счёт внедрения инноваций: создание Центров «Оценки квалификаций», «Тестирования», «Института физической реабилитации» и др.



Цель 1. Повышение уровня предоставляемого образования и востребованности его выпускников реализуется через

Модернизацию существующих и открытие новых образовательных программ

путём

Создания условий для увеличения контингента студентов

Увеличения бюджета института за счет увеличения контингента обучающихся всех форм обучения



Операционная деятельность

- модернизация существующих образовательных программ в соответствии с ФГОС 3++
- оптимизация форм, форматов и технологий образовательного процесса и регламентация их использования



Проекты:

- Экспорт образования
- Создание факультета индивидуальных образовательных траекторий
- Открытие новых образовательных программ
- Открытие образовательных программ двойной специализации
- Открытие образовательных программ в сетевой форме, в том числе аспирантуры
- Реорганизация факультетов, кафедр
- Создание и регламентация системы менеджмента качества образовательного процесса
- Создание маркетинговой службы
- Создание Службы мониторинга выпускников



Результаты:

1. Осуществлён переход на ФГОС 3++
2. Модернизированы содержание, формы и технологии реализации ОП, сокращены затраты на их реализацию
3. Открыты новые образовательные программы:
 - Спорт
 - Физкультурно-оздоровительная деятельность, Фитнес
 - Спортивный менеджмент.
- Осуществлен бюджетный и коммерческий наборы
4. Увеличен контингент обучающихся (иностранцы – до 396 чел.; студенты – до 3000 чел.), и, как следствие
5. Увеличена доходная часть бюджета
6. Создана маркетинговая служба
7. Создана служба мониторинга выпускников



Цель 2. Рост позиций вуза в образовательной системе России в области ФКиС (ТОП-5 вузов Минспорта, ТОП-400 вузов Минобра) реализуется через

Модернизацию системы
управления институтом

Модернизацию научно-
исследовательской
деятельности

института с учетом специфики
ФКиС

путём

Создания инновационных
систем института с учётом
специфики ФКиС

Проекты:

Разработка и внедрение проектного управления в институте

Разработка и внедрение комплексной Цифровой Образовательной Среды института с учетом отраслевой специфики ФКиС

Модернизация сайта

Разработка и внедрение системы НИД как точки инновационного роста института с учетом специфики ФКиС

Разработка и внедрение системы грантовой поддержки выполнения НИР

Разработка и внедрение Партнёрского консорциума (сообщества) как ресурсной базы НИД

Создание научно-исследовательских и научно-методических лабораторий по реализуемым образовательным программам и направлениям как условие интеграции НИД с образовательным процессом института

Разработка и внедрение системы междисциплинарных сетевых научно—методически-практико -ориентированных проектов по приоритетным тематикам ФКиС с научными коллективами ведущих РФ и международных институтов в качестве точки роста для создания

Отраслевого Центра превосходства в области исследований и технологий, развития компетенций в области ФКиС (непрерывное образование через всю жизнь), аккредитации и сертификации и Центра тестирования детей

Результаты:

1.Внедрён проектный способ управления

2.Разработана, внедрена и успешно функционирует ЦОС института

3.Сайт модернизирован и соответствует требованиям ФЗ

4.Создана ресурсная база НИД в виде **Партнерского сообщества**, в качестве условий достижения стратегических целей НИД

5.Отправлены заявки и получены гранты в общей сумме 1 500 000

6.По всем реализуемым образовательным программам функционируют НИ лаборатории, по видам спорта функционируют тренерские школы

7. Реализуются совместные НИ проекты в области ФКиС

(не менее 1 на реализуемую программу магистратуры)

8.Созданы и регламентированы условия для открытия Центра развития компетенций, аккредитации и сертификации, Центра тестирования детей

9.Спланирован и утвержден бюджет доходов от оказания сервисных услуг населению



Цель 3. Усиление влияния вуза на развитие ФКиС на региональном (ЦЧ) и федеральном уровнях реализуется через

Участие в приоритетных
Национальных и Федеральных
проектах РФ в области ФКиС

Разработку и реализацию
инициатив в области ФКиС в ЦЧ



Проекты:

Профессиональная подготовка
инструкторов и тренеров в рамках
Государственного задания для Минспорта

Стратегические инициативы:

Создание Отраслевого Центра
аккредитации и сертификации,
исследований, технологий, и развития
компетенций в области ФКиС (непрерывное
образование через всю жизнь)

Разработка и внедрение отраслевой
модели мониторинга вузов ФКиС совместно
с Минспорта и ООО «ТАНДЕМ»

Разработка и внедрение IT ресурса
управления проектной деятельностью вуза
для возможного тиражирования и
коммерциализации совместно с ООО
«ТАНДЕМ»

Создание центра тестирования детей

Создание института физической
реабилитации



Результаты:

Произведена оценка,
ранжирование и отбор инициатив
для реализации в виде проектов,
позволяющих укрепить позиции
ведущего вуза в области
физической культуры и спорта в
Центральном Черноземье, РФ



Спорт

На базе созданного спортивного клуба продолжить культивировать базовые виды спорта на территории Воронежской области.

Активно поощрять сотрудников и студентов за участие в студенческой Спартакиаде региона по таким видам спорта: баскетбол (мужчины и женщины), футбол (мужчины и женщины), тхэквондо, вольная борьба. Закрепиться на позициях лидеров самых высоких дивизионов проводимых студенческих соревнований.

С целью пропаганды здорового образа жизни и духа спортивных соревнований проводить на базе института финалы первенств и чемпионатов страны по различным видам спорта.

С целью развития волонтерского движения участвовать в организации, подготовке и проведении вышеуказанных соревнований.



**Продолжить практику
привлечения спортсменов
ведущих резервных
сборных команд страны
для обучения в институте.**



Капитальное строительство и Инфраструктура

**Создание условий для
реализации
образовательной, научно-
исследовательской и
спортивной деятельности**



**Модернизация
инфраструктуры, новое
строительство**





Результаты развития института в 2019-2024 гг.

- ✓ **модернизирована и оптимизирована** образовательная модель института с учетом актуальной ресурсной базы, позволяющая
 - увеличить численность абитуриентов, поступающих в вуз
 - увеличить доход института
 - сохранить контингент профессорско-преподавательского состава, получить дополнительные средства (бюджетные и внебюджетные) для развития инфраструктуры института
- ✓ **модернизирована** НИД института, включая развитие интеллектуальной ресурсной базы, позволяющая в стратегической перспективе
 - увеличить поступление в бюджет института дополнительного дохода от НИД
 - осуществить интеграцию научной и образовательной деятельности
 - определить приоритеты в создании востребованных научно-технологических исследований в области ФКиС
 - привлечь ведущих исследователей и практиков на контрактной основе, позволяющие улучшить показатели в рейтингах
 - создать предпосылки для перехода на новый статус вуза-Академия
- ✓ **создана инновационная система** проектного управления институтом в области ФКиС, оптимизирована в единую интегрированную комплексную систему образовательная среда института, позволяющая
 - существенно сократить издержки по основным бизнес-процессам вуза
 - достичь современного, отвечающего требованиям внешней среды ОУ ВО
 - повысить уровень удовлетворенности абитуриентов, студентов
- ✓ **созданы условия** для усиления влияния вуза на развитие ФКиС на региональном (ЦЧ) и федеральном уровнях
- ✓ **повышены позиции** института в рейтингах.



**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!**

